



IMATRAN
Seudun Sähkö

2023

Vuosikertomus

SINUN SÄHKÖYHTIÖSI JO LÄHES 100 VUOTTA



Toimitusjohtajan katsaus

AIKA, jota elämme tällä hetkellä, on monella sektorilla "aika Ukrainan sodan alkamisen jälkeen". Energiavuosi 2023 oli Suomen energiajärjestelmän kannalta poikkeuksellinen, mutta selvisimme siitä suunnitellusti ja hallitusti. Päästöttömän energiantuotannon määrä kasvoi suuresti ja kruununa tässä voidaan pitää Olkiluoto 3:n käyttöönottoa, jota nimitetään jopa Suomen suurimmaksi ilmastoteoksi.

Inflaation pysyminen korkealla tasolla Euroopassa piti myös rahoituskustannukset korkealla, mikä näkyi varovaisuutena uusissa investointipäätöksissä. Vuosi oli siis poikkeus aiempiin vuosiin tältä osin, koska uusia energiaintensiivisiä investointeja tai tuotantohankkeita ei lähtenyt odotetusti liikkeelle.

VUODEN 2022 jälkeen odotimme yhteiskuntana korkeita sähkön hintoja. Varauduimme kiertäviin sähkökatkoihin ja olimme energiasektorilla valmiina ottamaan vastuuta yhteiskunnalle hankalissa tilanteissa. Alkuvuoden lauhassa, hyvä vesitilanne ja Euroopan huoltovarmuus maakaasun suhteen rauhoittivat markkinaa ja haasteilta vältyttiin. Sähkön hinta laski vuodenvaihteen jälkeen selvästi, ja olikin Suomessa Euroopan halvimpia, jäaden 56,4 euroon käytetyltä megawattitunnilta. Olkiluoto 3:n onnistunut käynnistyminen huhtikuussa toi myös luottamusta pohjoismaisille sähkömarkkinoille. Suomen energiemarkkinoita koeteltiin kuitenkin vielä syksyllä, kun Suomen ja Viron välinen kaasuputki Balticconnector rikkoutui epämääräisissä olosuhteissa ja kaasunsiirtoyhteydet Baltiaan katkesivat odottamatto-

masti. Tästäkin selvisimme, mutta saimme muistutuksen yhteiskuntana energiaomavaraisuuden ja huoltovarmuuden tärkeydestä.

Sähkönkäyttö Suomessa laski toimintavuotemme aikana 2 % jäaden noin 80 terawattituntiin. Tuulivoiman osuus sähköntuotannostamme oli noin 18 % ja ydinvoimalla tuotetun sähkön 41 %. Suomesta on kehittynyt Euroopan mallimaa puhtaan energian tuotannossa, jonka osuus oli noin 94 %. Puhdas ja edullinen energia antaa Suomelle paljon työkaluja ja mahdollistaa teollisen kilpailuvyyn myös tulevaisuudessa.

YHDEKSÄSKYMMENESVIIDES

toimintavuosi toi Imatran Seudun Sähkö -konsernille odotuksia paremman liiketuloksen. Onnistuimme hankalasta energiavuodesta huolimatta kohtuullisesti sähkönmyyntiliiketoiminnassa ja hyvin verkkoliiketoiminnassa, jossa pitkäjänteinen työ edellisen valvontajakson aikana toi yhtiölle erinomaisen tuloksen. Konsernin liikevaihto oli 31,2 miljoonaa euroa ja liikevoitto 7,4 miljoonaa euroa.

Imatran Seudun Sähkö Oy:n voimalaitososuuksien kautta saama sähköntuotanto oli 33 gigawattituntia, joka kasvoi edellisestä vuodesta lähes 89 %. Suurin osa kasvusta tuli Olkiluoto 3:n puhtaasta tuotannosta. Puhtaan energian tuotanto on myös tulevaisuudessa tärkeä osa yhtiötä, minkä kehitykseen panostamme. Vuoden aikana teimme myös investointipäätöksen osuudesta osakkuusyhtiömme EPV Energia Oy:n Heininevan aurinkohankkeeseen.

Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy jatkoi investointiohjelmia kehittämissuunnitelman mukaisesti.



Verkostoinvestointeja yhtiö teki lähes 2,4 miljoonalla eurolla. Säävarman verkon osuus yhtiön keski-jänniteverkon osalta on kasvanut yli 70 %, mikä näkyi asiakkaille yhä harvempina sähkökatkoina. Yhtiö jatkaa sähkömarkkinalain veloitamaa säävarman verkon rakentamista suunnitellusti myös jatkossa.

HALUAN kiittää lämpimästi yhtiön henkilöstöä erinomaisesta työstä kuluneen vuoden aikana. Kiitoksia myös eläkkeelle siirtyneelle toimitusjohtaja Ari Saukoselle menestyksekkästä työstä yhtiössä. Kiitos kuuluu myös asiakkaillemme, yhteistyökumppaneille, yhtiön hallinnolle ja omistajille.

Heikki Lappalainen
toimitusjohtaja

Vastuullisia toimenpiteitämme

#mievälitän

Sähkönjakelun turvaaminen Huoltovarmuus
Autonlatausratkaisut Kasvihuonepäästöjen hallinta
Lintupallojen asentaminen Jakeluverkon turvallisuus
Energiatehokkuusdirektiivien täyttäminen Vuoksi-takuu
Henkilöstöstä huolehtiminen Riskienhallinnan tehokkuus
Hankintalain noudattaminen Nolla tapaturmaa Tuotekehittely
Hankinnat paikallisilta toimijoilta Yhteistyö viranomaisten kanssa
Raaka-ainekäytön taloudellisuus Nollatoleranssi aggressiota vastaan
Sanktiot ympäristörikkomuksista Aurinkovoimalat Sähköiset palvelut
Energiaselvitys Lahjoitukset hyväntekeväisyyteen Jätteiden kierrätys
Vihreä siirtymä Henkilöstön tasa-arvomittarit Uusiutuva energia
Taloudellisen toiminnan tehokkuus Whistleblower-järjestelmä
Poikkeustilanteisiin varautuminen Öljyvahinkojen hallinta
Paikallisen elinkeinoelämän mahdollistaja Energiapäivä
Digitaalisuuden kehittäminen Koulutuksen tukeminen
Lahjonnan välttäminen Henkilöstön kehittäminen
Viankorjausten nopeus Materiaalien pitkäikäisyys



SISÄLLYSLUETTELO

Toimitusjohtajan katsaus.....	2
Vastuullisia toimenpiteitämme	3
Konsernirakenne	4
Sähkönmyynti	6
Energiapalvelut	8
Verkkopalvelut	10
Konsernipalvelut	12
Hallituksen toimintakertomus.....	14
Taloudelliset luvut	21

Konsernirakenne

Konsernin emoyhtiö: Imatran Seudun Sähkö Oy

Imatran Seudun Sähkö -konsernin muodostavat emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy, tytäryhtiöt Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy, Imatra FNW Oy sekä Kaakon Energia Oy.

Tytäryhtiö, omistusosuus: 100 %

Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy

Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, joka vastaa sähköjakelusta sekä rakentaa ja ylläpitää jakeluverkkoa.

Tytäryhtiö, omistusosuus: 56,1 %

Kaakon Energia Oy

Kaakon Energia Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 56,1 %:sti omistama sähköhankintayhtiö, jonka muina omistajina ovat Parikkalan Valo Oy ja Okun Energia Oy.

Tytäryhtiö, omistusosuus: 100 %

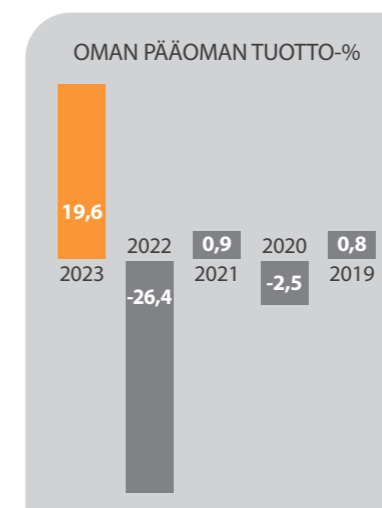
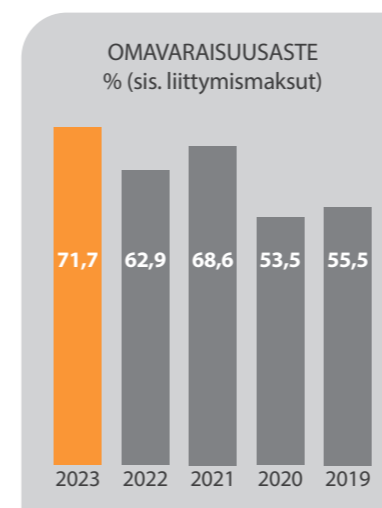
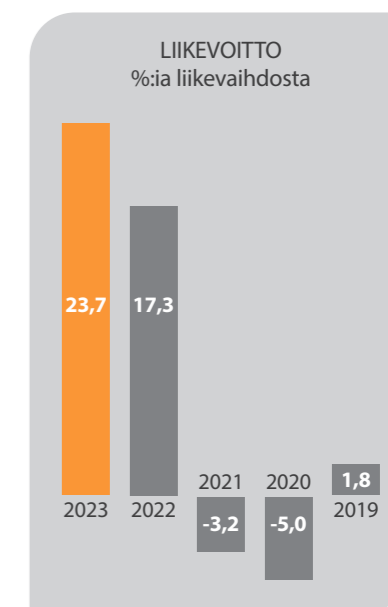
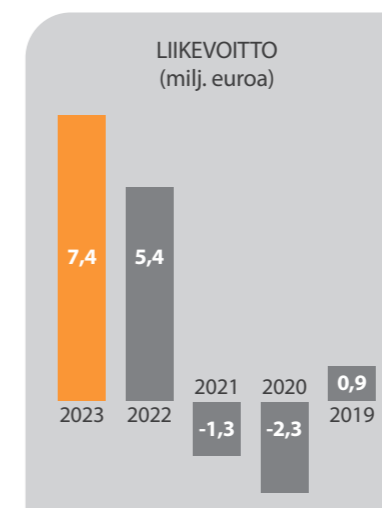
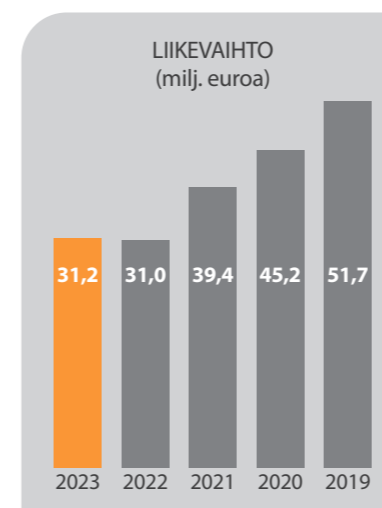
Imatra FNW

Imatra FNW Oy on Imatran Seudun Sähkö Oy:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö, joka heinäkuuhun 2021 saakka omisti Virossa toimivan Imatra Eleker AS:n osakkeet. Imatra FNW:n tytäryhtiöt fuusioitiin Imatran FNW:hen vuonna 2021.

Konsernin organisaatio



Tunnuslukujen kehitys: konserni



TUNNUSLUKIJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto prosentti

$$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$$

Oman varaisuusaste prosentti

$$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$$

Sähkönmyynti

Sähkönmyynti vastaa sähkönmyyntiliiketoiminnasta ja tuloksesta sekä asiakkuuksista kuluttaja- ja yrityspuolella. Yksikön tehtäviin kuuluvat konsernin sisäisen työnjaon mukaisesti myös markkinointi ja asiakaspalvelu.

Sähkönmyynti

Sähkönmyyntimme kokonaisvolyymi laski vuonna 2023 hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Myymme sähköä yhteensä n. 186 GWh, joka oli 16 % (n. 37 GWh) edellisvuotta vähemmän. Myynti laski volyymilla mitattuna kaikissa asiakassegmenteissä odotetusti vuoden aikana. Tähän vaikutti muun muassa normaalia leudompi talvi ja valvutuneisuus energiankäytössä. Myynnissä olevien kaikkien käyttöpaikkojen lukumäärässä oli pientä laskua edelliseen vuoteen verrattuna. Omalla verkkoalueella olevien myyntiasiakkaiden määrä pysyi lähes stabiilina.

Liikevaihtomme oli n. 16 milj. euroa, jossa laskua hieman edellisestä vuodesta. Liikevaihdon laskun taustalla oli sähkön myyntihintojen voimakas lasku alkuvuodesta talven energiakriisiin ja korkeiden myyntihintojen jäljiltä.

Uusiutuvan energian osuus

Alkuperätakuin varmennetun uusiutuvan energian osuus koko myynnistä oli n. 21 %. Uusiutuvaa energiaa vuoden aikana myydyistä sopimuksista oli n. 16 % (vuonna 2022 n. 22 %) eli n. 31000 MWh (vuonna 2022 n. 47000 MWh). Vuoden lopussa asiakaskannastamme laskettuna uusiutuvaa energiaa käyttävien asiakkaiden määrä oli n. 9 % kaikista asiakkaistamme. Aiempia vuosia korkeammat energian hinnat ja uusiutuvan energian hinnannousu näkyivät myös alkuperätakuiden ja uusiutuvan energian kysynnän heikkenemisenä.

Yhteistyötä energiaratkaisuissa

Yhteistyömme jatkui aurinkovoimalajärjestelmien ja sähköauton latausratkaisujen parissa paikallisen kumppanimme Novoka Oy:n ja Eka Energiaselvityksen osalta Energy Plus Engineering Oy:n kanssa. Kiinnostus luotettavan paikallisen kumppanin kautta saataviin aurinkovoimalajärjestelmiin ja sähköauton latausratkaisuihin laski hieman edellisestä vuodesta, mikä näkyi pienempänä tarjouspyyntöjen määränä. Tähän vaikutti osaltaan sähkön hinnan halpeneminen edellisen vuoden korkeista hinnoista.

Asiakaspalvelun työteliäs vuosi

Asiakaspalvelumme oli vuoden ensimmäisten kuukausien aikana edelleen haasteiden edessä talven sähkökriisin jäljiltä. Aloitimme uudelleen määräaikaisten sopimusten myöntämisen vuoden alkupuoliskolla alaa koetelleen energiakriisin jälkeen. Asiakaskohtamisissa korostui keskustelut sähkön hinnasta, pörssisähkösopimusten muuttamisesta määräaikaisiin sopimuksiin,

asiakkaille laskettavat sähköhyvitykset ja sähkön hinnan tulevaisuuden näkymät.

Yhteydenottoja tuli ajoittain reilusti ja pyrimmekin palvelemaan asiakkaitamme joustavasti eri palvelukanavia hyödyntäen. Puheluita vastaanotettiin vuoden aikana noin 15000 kappaletta. Suuresta puheluiden määrästä huolimatta asiakaspalvelumme onnistui hyvin tavoitettavuuden ylläpitämisessä, asiakaspalvelupuheluiden vastausprosentin ollessa noin 76. Tämän osalta oli hieman laskua edelliseen vuoteen verrattuna, mikä johtui osaltaan puheluiden kestojen ja asiakkaan kokonaiskäsitelyajan pidentymisestä. Toisena syynä oli alkuvuoden osalta henkilöstöväje asiakaspalvelussa, mikä saatiin korjattua kevään aikana uusien henkilöiden rekrytoinneilla.

Asiakkaamme ovat ottaneet hyvin käyttöön sähköisiä palvelujamme, mikä näkyy myös sähköisten

Asiakkaamme ovat ottaneet hyvin käyttöön sähköisiä palvelujamme, mikä näkyy myös sähköisten laskujen osuuden kasvuna edellisestä vuodesta.

laskujen osuuden kasvuna edellisestä vuodesta määrän ollessa yli 61 % kaikista laskuista.

Kehitystä ja muutoksia tuotteiden ja palveluiden parissa

Kevään aikana lanseerasimme kuluttajille myyntiin uuden hybridituotteen, jossa energian hinta koostuu kiinteästä hinnan osasta sekä asiakkaan sähkökäytön mukaisesta kulutusvaikutuksesta.

Lanseerasimme asiakasetujen verkkosivun myyntiasiakkaidemme hyödynnettäväksi. Tarjosimme asiakasyrityksillemme mahdollisuuden olla etujen tarjoajina omille kuluttaja-asiakkaillemme. Etuja tarjoavat yritykset vaihtelivat sesongin mukaan. Aiemmin asiakasedut olivat saatavilla vain vuosittain ilmestyvässä asiakaslehdessämme, mutta nyt myös uuden verkkosivumme kautta tilattavat sesongin mukaan vaihtelevat asiakasedut ovat kiinnostaneet asiakkaitamme.

Lisäsimme myös asiakkaillemme lähtevää tiedotamista ja markkinointia palveluistamme aiempaa useammin lähetetyillä uutiskirjeillä. Lisäksi aloitimme syksyllä asiakasportaali Wattiksen uudistamisen. Uusi Wattis-palvelu on tarkoitus ottaa käyttöön keväällä 2024.

Edellisenä vuonna tehtiin päätös bonusyhteistyön päättämisestä yhteistyössä Etelä-Karjalan Osuuskaupan kanssa. Bonuksen maksaminen päättyi toistaiseksi voimassa olevien Ässä-sopimusten osalta 31.3.2023 ja määräaikaisen Ässä Vesisähkö -sopimusten osalta niiden määräaikaisuuden päättyessä, joista viimeiset sopimukset päättyivät syksyllä 2024. Uusia bonusta kerryttäviä Ässä-tuotteita ei enää myyty yhteistyön lopettamispäätöksen jälkeen.

95-vuotiaan yhtiön alueellinen näkyminen

Vuoden aikana olimme mukana muutamissa alueellisissa tapahtumissa muun muassa Karjalan Erämesuilla, Imatra-päivässä, Etelä-Karjalan taloyhtiötapahtumassa ja DuuniDay-rekrytointitapahtumassa



Lappeenrannan LUT-yliopistolla sekä sponsoritoiminnan myötä urheilu- ja kulttuuritapahtumissa.

Järjestimme asiakkaille myös muutamia omia tapahtumia vuoden mittaan, kuten toukokuussa Energian kevätpäivän ja lokakuussa kaikille avoimen 95-vuotisjuhluvuoden kakkukahvituksen Energiapäivän merkeissä, missä mukana oli myös yhteistyökumppaneitamme. Juhlaviikkoon sisältyi lisäksi yksityisnäytöksenä tilattu elokuvailta asiakkaillemme sekä taiteilija Henrik Frondeliukselta tilattu ympäristötaideos kaikkien kaupunkilaisten iloksi Koskenpartaalle Valon ja taiteen helmiä -tapahtuman ajaksi.

Haastava energiavuosi sähkömarkkinoilla

Vuosi 2023 oli haastava energiavuosi sähkömarkkinoilla. Vuotta värittivät edelleen jatkunut Ukrainan sota sekä Gazan sodan alkaminen. Tämä näkyi muun muassa kaasutoimitusten haasteina Eurooppaan, kun kaasuntoimitajat joutuivat käyttämään turvallisempia reittejä Suezin kanavan vaarallisuuden takia. Olkiluoto 3 käynnistyi lopulta pitkän odotuksen ja koekäyttöjaksojen jälkeen keväällä. Talven energiakriisin jälkeen sähkön hinta laski merkittävästi, mitä tuki myös Olkiluoto 3:n käynnistyminen ja sitä myötä maamme energiaomavaraisuuden kasvu. Hintojen lasku näkyi myös sähkön futuurituotteissa, mikä heijastui määräaikaisiin sopimuksiin hintojen merkittävänä laskuna.

Edellisen syksyn energiakriisin alkaessa sähkönmyyjät siirtyivät tarjoamaan asiakkailleen vain pörssisähköä, ja tilanteen muututtua osa asiakkaista oli valmiita palaamaan uudelleen myyntiin tullesiin määräaikaisiin sopimuksiin. Asiakaskohtamisissa korostui edelleen myös energianeuvonta ja sähkönsäätövinkeistä kertominen.

Energiapalvelut

Energiapalvelut vastaa konsernin sähköenergian mittauksista, mittaustiedon toimituksista sekä laskutuksen toiminnoista. Lisäksi energiapalvelut tuottaa tukipalveluita konsernin muille yksiköille muun muassa back-office-, IT- ja kehitystoimintojen muodossa.

Mittauspalvelut

Mittauspalveluille vuosi oli muutosten aikaa. Vuosi alkoi Datahub 2.0 -version tuotantoon otolla, joka toi mukanaan sähkönmittauksien pien- tuotannon tuntinetotukset ja energiayhteisölaskennat. Merkittäviä uudelleenjärjestelyjä mittauspalveluissa aiheuttivat muun muassa kahden pitkäaikaisen työntekijän eläköityminen, uuden mittaustiedonhallintapalvelun käyttöönotto sekä 15 minuutin taseselvitysjaksoon siirtyminen. Lisäksi back-officen rekrytoitiin talon sisältä uusi palveluvastaava ja työnkuvia päivitettiin laajasti vastaamaan muuttuneita tarpeita.

Tärkeä askel kohti varttitaseeseen siirtymistä otettiin 22.5.2023, jolloin tapahtui valtakunnallinen 15 minuutin taseselvitysjakson käyttöönotto.

AMR2-mittarinvaihtoprojekti

Uuden sukupolven AMR2-energiamittareiden vaihto jatkui edellisenä vuonna aloitetun massavaihtoprojektin piirissä. Vuoden 2023 aikana vaihdettiin kokonaisuudessaan yli 2500 mittaria. Projekti valmistuu vuoden 2024 aikana, minkä jälkeen kaikki asiakkaidemme sähköenergian mittaukset ovat varttimittauskyvykkydellä varustettuja.

Varttitaseeseen siirtyminen

Energiamurros tuo haasteita voimajärjestelmän hallinnalle muun muassa uusiutuvan tuotannon, sähköautojen ja energiavarojen lisääntymisen myötä. Varttitase vastaa näihin haasteisiin tarjoamalla kustannustehokkaan tavan tuotannon ja kulutuksen välisen tehotasapainon markkinalähtöiseen hallintaan.

Tärkeä askel kohti varttitaseeseen siirtymistä otettiin 22.5.2023, jolloin tapahtui valtakunnallinen 15 minuutin taseselvitysjakson käyttöönotto. Taseselvitysjakson lyheneminen tunnista 15 minuuttiin aiheuttaa suuria muutoksia muun muassa energiämittauksiin ja kaupankäyntiin. Lain vaatimusten mukaisesti kaikki vähintään 3 x 200 A:n sähkönkäyttöpaikat sekä etäyhteyksin varttimittauslaitteistoksi ohjelmoitavissa olevat mittalaitteet päivitettiin varttimittaukseen ennen 15 minuutin taseselvitysjakson käyttöönottoa. Kunnianhimoinen tavoitteemme on päivittää loputkin mittauslaitteistot varttimittaukseen jo vuoden 2024 aikana. Lain asettama takaraja loppujen tuntimittauslaitteistojen päivittämiselle varttimittaukseen on vuoden 2028 lopussa.

Uusi mittaustiedonhallintapalvelu

Vuoden loppupuolella otettiin käyttöön uusi mittaustiedonhallintapalvelu korvaamaan vanha, jo elinkaarensa loppupäässä ollut, mittaustiedonhallintajärjestelmä. Uusi palvelu on pitkälle automatisoitu ja se tarjoaa kustannustehokkaan tavan entistä laadukkaampien mittauspalveluiden tuottamiseen asiakkaillemme.

Uusi mittaustiedonhallintapalvelu parantaa mittaustiedon validoinnin laatua ja vähentää näin manuaalisten tarkastusten sekä virheiden korjausten tarvetta. Lisäksi palvelu helpottaa merkittävästi sähkömarkkinoiden muutosten, kuten varttitaseeseen siirtymisen, vaatimien kehitystoimien toteutusta. Täten sekä mittauspalveluiden kehitykseen että operointiin tarvittavien omien resurssien määrä vähenee oleellisesti uuden palvelun myötä.

Sähköhyvitykset

Valtio tuki kotitalouksia energiakriisin aiheuttamien poikkeuksellisen korkeiden sähkölaskujen maksamisessa myöntämällä väliaikaisia tukia. Näistä keskeisin

oli sähköhyvitys, jonka laskeminen ja maksaminen asiakkaille toteutettiin sähkönmyyjien toimesta. Hyvityserät maksettiin takautuvasti marras-joulukuun 2022 sekä tammikuun 2023 laskujen perusteella.

Laskuksemme maksoi sähköhyvityksiä kahdessa erässä yli 4000 asiakkaalle yhteensä lähes 1,4 miljoonaa euroa. Summat hyvitetiin automaattisesti asiakkaiden sähkölaskuissa, ja vain poikkeustapauksissa hyvitystä oli tarvetta hakea erikseen. Haastavasta aikataulusta huolimatta hyvitysten laskenta ja maksatus onnistuttiin toteuttamaan erinomaisesti.

Kehitystoiminta

Vuoden aikana tehtiin aktiivista kehitystoimintaa lukuisten eri teemojen ympärillä. Nämä sisälsivät niin alustavia kartoituksia ja uusien liiketoimintamahdollisuuksien arviointoja kuin valmistuneita projekteja ja palveluiden käyttöönottoja.

Sähkön tuotannon osalta kartoitimme mahdollisuuksia teollisen kokoluokan aurinkovoimalahankkeisiin. Valmistuneessa esiselvityshankkeessa kartoitimme paikallisesti aurinkotuotannon potentiaalia ja mahdollisia paikkoja teollisen kokoluokan aurinkovoimaloille.

Digitalisaatio oli yksi vuoden keskeisistä kehitysteemoista. Sen tarjoamien mahdollisuuksien systemaattiseksi kartoittamiseksi ja edistämiseksi organisaatiossamme suunniteltiin Digitalisaation tiekartta -hanke, joka käynnistyy alkuvuodesta 2024.

Kehitystoimia tehtiin laajalla rintamalla myös tietojärjestelmien parissa. Keskeisimpinä näistä voidaan mainita uuden mittaustiedonhallintajärjestelmän, Wattis-asiakasportaalin sekä BI-järjestelmän käyttöönottoprojektien suunnittelut. Näiden lisäksi prosessien automatisointi, tekoälyn hyödyntäminen sekä tiedolla johtaminen olivat aktiivisesti kehitystoiminnassa esillä olleita teemoja.



Konsernipalvelut

Konsernipalvelut vastaa yhtiön talous-, henkilöstö-, viestintä-, ja kiinteistöpalveluista. Konsernipalvelut hoitaa myös emoyhtiön omistajien osakkeisiin liittyvät asiat. Sisäisinä asiakkaina ovat konsernin tytäryhtiöt ja muut yksiköt.

#mievälitän – Henkilöstö

Vuonna 2023 konsernissa eläköityi useampi henkilö vuosikymmeniä kestäneiden työurien jälkeen. Paikkasimme heidän jättämiään aukkoja niin uusilla rekrytoinneilla kuin ulkoistamalla tiettyjä toimintoja. Uutta väkeä saimme sekä asiakaspalveluun että palanlaskentaan. Avoinna olleet tehtävät herättivät runsasta kiinnostusta ja saimmekin niihin paljon hyviä hakemuksia. Tämä vahvistaa käsitystämme siitä, että konsernimme nähdään hyvänä ja haluttavana työnantajana.

Työhyvinvoinnin mittaaminen

Työhyvinvoinnin sekä esihenkilötyön tilaa kartoitettiin kaksi kertaa; yhdellä lyhyellä filis- kyselyllä syksyllä 2023 sekä laajemmalla kyselyllä heti vuoden 2024 alussa. Työhyvinvoinnin keskiarvo oli paras menneen viiden vuoden aikana mitatuista ja kaikki kyselyn osa-alueet olivat yli hyvän tason. Suhteellisesti suurin parannus oli tapahtunut lähiesiämyksen tasossa sekä vaikutusmahdollisuuksissa omiin töihin.

Työhyvinvoinnin kehittämiseen voi vaikuttaa meistä jokainen. Haluamme tehdä yhdessä vuodesta 2024 vieläkin paremman meille kaikille työskennellä!

Päämääränä hyvinvointi

Jatkoimme edelleen tiivistä yhteistyötä pitkäaikaisen kumppanimme Imatran Työterveys Oy:n kanssa. Yhdessä tehty työ hyvinvoinnin ja jaksamisen edistämiseksi tuottaa parhaan tuloksen. Henkisen hyvinvoinnin tukemisen rinnalla, henkilöstömme fyysisestä jaksamisesta huolehtiminen on ollut aina tärkeää. Oman kuntosalin lisäksi meillä on ollut käytössä Virike-etu, joka mahdollistaa kunkin valitsemaan itselleen mielekkäimmän tavan liikkua tai harrastaa kulttuuria.

Yhdessä tekemisen merkitys

Olemme jo parin viime vuoden aikana pystyneet järjestämään koko henkilöstön yhteisiä tyhy-tapahtumia koronarajoitusten poistuttua. Kevätkarkeloita vietimme toukokuussa valtikan vaihdon merkeissä entisen toimitusjohtajamme Ari Saukkosen jäädessä eläkkeelle ja nykyisen toimitusjohtajamme Heikki Lappalaisen astuessa uuteen tehtävään. Vuosi huipentui joulukuussa pikkujouluihin kulunutta vuotta muistellessa ja uutta innolla odottaessa. Koko henkilöstön yhteiset tapahtumat on nähty tärkeiksi tekijöiksi työyhteisön yhteenkuuluvuuden ja työhyvinvoinnin ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.

Vastuullista liikkumista

Konsernimme tukee niin sähköistä kuin päästötöntäkin liikennettä. Tästä konkreettisena esimerkkinä on pihallamme olevat sähköautojen latauspisteet, jotka ovat henkilöstön vapaassa käytössä työpäivän aikana. Työsuhdepolkupyöräetu on taas tuonut uusia työmatkapyöräilijöitä ja pyöräilyn harrastajia henkilöstöömme.



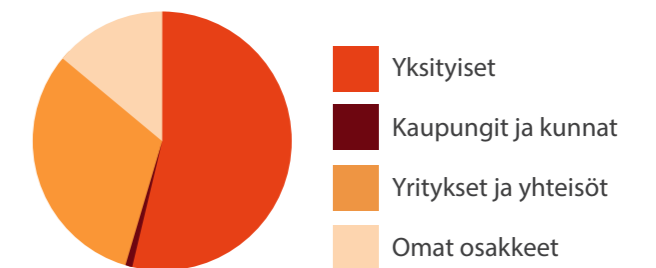
Henkilöstön tunnuslukuja

Ikäjakauma	Henkilöä
18–30	7
31–40	17
41–50	8
51–60	18
61–	8

Palvelusvuodet	Henkilöä
alle 1	9
1–5	14
6–10	10
11–25	15
26–35	4
36–44	6
Yhteensä	58

Omistuksen rakenne

Imatran Seudun Sähkö Oy:n osakkeet on jaettu kahteen sarjaan: A-sarjaan ja S-sarjaan. A-sarjan osakkeilla on 1 ääni ja S-sarjan osakkeilla 20 ääntä. Yhtiökokouksessa on käytössä äänileikkuri, jonka mukaan kokousedustaja ei voi äänestää enemmällä kuin 3200 A-osakkeen äänellä ja 32000 S-osakkeen äänellä.



Osakeomistus 31.12.2023

	Osakkaita	Osakemäärä	Osuus osakkeista
Yksityiset	2 185	1 876 340	53,9
Kaupungit ja kunnat	2	26 112	0,8
Yritykset ja yhteisöt	97	1 111 342	31,9
Omat osakkeet	1	465 758	13,4
Yhteensä	2 285	3 479 552	100



Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2023 oli Imatran Seudun Sähkö -konsernin 36. ja emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy:n 95. toimintavuosi. Vuoden lopussa konserniin kuuluivat emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy:n lisäksi sähköverkkoyhtiö Imatran Seudun Sähkönsiirto Oy (emoyhtiö omistaa 100 %), Imatra FNW Oy (emoyhtiö omistaa 100 %) ja sähkön hankintayhtiö Kaakon Energia Oy (emoyhtiö omistaa 56,1 %).

Toimintaympäristö

Sähkönkäyttö Suomessa vuonna 2023 oli 80 TWh. Sähkönkäyttö laski 2 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tuulivoiman osuus Suomen sähköntuotannosta nousi 18 prosenttiin aiemman vuoden 16,7 prosentista. Tuulivoimalla tuotetun energian kokonaismäärä oli 14,4 TWh.

Sähkön keskihinta Suomessa vuonna 2023 oli 56,63 euroa/MWh. Vuoden 2022 energiamarkkinakriisin jälkeen markkinahinta laski vuoden 2023 alussa voimakkaasti lauhan alkutalven seurauksena Euroopassa ja Pohjoismaissa. Keskimääräistä lämpimämpi talvi ja hyvä energian riittävyys Euroopassa vaikuttivat lisäksi myös päästöoikeuden hintoihin sekä raaka- ja polttoainehintoihin alentavasti.

Suomessa Olkiluoto 3 (OL3) otettiin käyttöön pitkän odotuksen jälkeen. Voimalan säännöllinen sähköntuotanto alkoi 16.4.2023. Myös tuulivoimatuotannon lisääntyminen jatkoi kasvuaan vuonna 2023 ollen vuoden lopussa lähes 7000 MW. Tämän seu-

rauksena markkinahinnan vaihtelu kasvoi ja hintavaihtelut vuorokauden sisällä ja eri kuukausien välillä olivat suuria.

Lisäksi energia- ja sähköyhtiöille otettiin käyttöön windfall-voittovero karsimaan liian suuriksi pelättyjä tuottoja energiantuotannosta. Kuluttajariitalautakunta esitti kaikkia sähkönmyyjiä koskehtavan kannanoton sähkön myyntihintojen kohtuullistamisesta vastoin sähkömarkkinalakia ja sähkönmyyntiehtoja. Julkisten tietojen valossa tähän ehdotukseen toimialan yritykset eivät lähteneet mukaan.

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Imatran Seudun Sähkön toimitusjohtaja vaihtui 8.5.2023, kun Heikki Lappalainen aloitti yhtiön toimitusjohtajana Ari Saukkosen jäätyä eläkkeelle. Yhtiö päivitti strategiaansa syksyn 2023 aikana. Uusi strategia ohjaa konsernin toimintaa seuraavien viiden vuoden aikana.

Voimakkaasti vuoden aikana esille nousut tekoäly ja erilaiset AI-ratkaisut ovat olellainen osa yhtiön kehitystä. Digitalisaation kehitys ja asiakkaiden tavoitettavuus kaikkina ajanhetkinä haastaa yhtiöitä kehittämään ratkaisuja ja löytämään oikeanlaiset tavat palvella asiakkaita asiakkaan haluamalla tavalla helposti ja luotettavasti.

Kaakon Energia Oy

Konsernin tytäryhtiö Kaakon Energia Oy on sähkön hankintayhtiö, jonka omistajina ovat Imatran Seudun Sähkö Oy, Parikkalan Valo Oy ja Okun Energia Oy. Kaakon Energia Oy:n omistukset keskittyivät EPV Energian energiantuotanto-osuuksiin. Merkittävä tapahtuma yhtiössä oli, kun Olkiluoto 3 otettiin käyttöön 16.4.2023. Yhtiö teki myös investointipäätöksen Heininevan aurinkopuistoon, jonka energiantuotannon odotetaan alkavan loppukesästä 2024. Yhtiö oli myös mukana osakkuusyhtiön kautta kehittämässä pumppuvoimalaitosta Pyhäsalmen kaivokseen, mutta tämä kehityshanke jouduttiin lo-

pettamaan kannattamattomana.

Vuonna 2023 Kaakon Energia Oy sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Kaakon Energia Oy:n osuus vaihtovelkakirjalainasta on 1,5 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja sen suuruus oli 0,5 milj. euroa. Laina on esitetty konsernitilinpäätöksessä pitkäaikaisissa saamisissa. Emoyhtiön Imatran Seudun Sähkö Oy vastaa em. lainasta omistusosuutensa suhteessa, mikä tilinpäätöshetkellä oli 71,1 %.

Sähkönhankinta

Konsernin sähkönhankinta Suomessa muodostui tuotanto-osuuksien kautta saadusta Mankala-hintaisesta sähköstä sekä markkinahintaisesta sähkön hankinnasta. Fyysinen sähkön hankinta on järjestetty kahdenvälisellä sopimuksella sähkön tukkumyyjän kanssa. Markkinahintaisen sähkön hankinta suojattiin kahdenvälisin johdannaispimuksin ja käymällä kauppaa hyödykejohdannaispörssi Nasdaqissa.

Energiapalvelut

Vuonna 2023 yhtiöllä oli myynnissä kiinteähintaiset, määräaikaiset-, pörssi- sekä kulutusvaikutukseen perustuvat sähkönsopimukset. Korkeiden energiahintojen kompensoimiseksi Suomessa päätettiin arvonnalisäveron tilapäisestä alentamisesta, kotitalousvähennyksenä tehtävästä sähkövähennyksestä sekä Kelan kautta jaettavasta sähkötuesta. Maaliskuun alussa 2023 vahvistettiin laki kertaluonteisesta, sähköyhtiöiden kautta jaettavasta sähköhyvityksestä sekä pitkien maksuaikojen myöntämisestä sähkölämmitykseen. Lisäksi kansallisesti on ollut esillä mahdollinen hintakattomalli ja EU:n tasolla sähkömarkkinamallin muuttaminen. Sähköliiketoimintojen tuottoja tullaan verottamaan ylimääräisen veron avulla. Myös asuntoyhtiöille ja maataloudelle suunnattuja tukimuotoja on ollut valmisteilla.

Mittareiden vaihtoja jatkettiin suunnitellusti myös vuonna 2023 tavoitteena uuden sukupolven mittarit koko verkossa. Varttitase otettiin käyttöön myös suurimmissa kohteissa 22.5.2023 onnistuneesti. Mittaustiedonhallinnan ulkoistusprojekti saatiin päätökseen yhteistyössä palveluntarjoajan kanssa vuoden lopulla onnistuneesti.



Verkkopalvelut

Sähkön verkkopalvelu on säänneltyä liiketoimintaa, jossa regulaation avulla varmistetaan, että liiketoiminnan tuotto on kohtuullinen. Vuosi 2023 oli käynnissä olevan valvontajakson neljäs ja viimeinen vuosi. Verkkopalveluhintoja korotettiin syksyllä yleisesti kohonneiden kustannusten vuoksi. Vuoden 2022 hinnan korotuksesta saimme vastata Energiavirastolle tehtyyn tutkintapyyntöön, jonka virasto totesi aiheettomaksi ja Imatran Seudun Sähkönsiirron hinnan korotuksen lainmukaiseksi.

Sähkön toimitusvarmuus verkkoalueella oli hyvä. Säätövarman verkon rakentaminen edistyi sähköverkon kehittämissuunnitelman mukaisesti. Mansikkalan sähköasemainvestoinnin valmistelua jatkettiin, aurinkoenergiajärjestelmien ja sähkövarastojen nopea yleistyminen korosti nykyaikaisen sähköverkon kaksisuuntaista luonnetta.

Olellaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen ja arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Uusi valvontamalli

Energiavirasto sai lukuisten lausuntokierrosten jälkeen vahvistettua 29.12.2023 markkinoille uuden valvontamallin, jonka avulla valvotaan sähkön jakeluyhtiöitä. Pääsääntöisesti uusi valvontamalli vuosille 2024-2031 tulee leikkaamaan verkkoyhtiöiden sallitua liikevaihtoa. Sähkönjakelu Suomessa on yksi Euroopan halvimmista ja tehokkaimmin toteutetuista. Toimitusvarmuus ja vihreä siirtymä ovat tärkeässä asemassa tulevaisuuden sähköistyvässä yhteiskunnassa. Verkkoyhtiöiden näkemyksen mukaan uusi



valvontamalli ei tue tätä kehitystä ja jopa vaarantaa sen.

Imatran Seudun Sähkönsiirto valitti uudesta valvontamallista Energiategollisuuden verkkoyhtiöiden yhteisvalituksen kautta markkinaoikeuteen, koska nähdäksemme uudessa mallissa on sähkömarkkina-lain vastaisia kokonaisuuksia mukana.

Sähkön markkinahinta

Sähkön markkinahinta romahti vuoden 2023 alussa erittäin kalliin syksyn 2022 jälkeen. Markkinoilla valinnut epä tietoisuus energianriittävydestä haihtui, kun ennusteet lämpimästä talvesta olivat käymässä toteen. Kaasuvarastot olivat Euroopassa hyvällä tasolla ja kaasun menekki lauhasta säästä johtuen oli ollut pientä. Tämä näkyi nopeasti laskevana hintoina mm. polttoaineissa, päästöoikeudessa ja sähkössä. Energiakriisiä tai energiapulaa ei tullutkaan talvella 2023. Suomessa odotettiin kovasti Olkiluoto 3:n kaupallisen käytön aloitusta ja näin tapahtui 16.4.2023, jolloin pohjoismaiden suurin laitossyöksikkö otettiin virallisesti käyttöön. Pohjoismaisille markkinoille saatiin vihdoin sen kaipaamaa vakautta ja turvaa. Markkinahinta pysyikin OL3:n käyttöönoton jälkeen keskiarvoltaan vakaalla tasolla. Myös tuulivoimatuotanto kasvoi odotetusti vuonna 2023 ja saavutti vuoden aikana lähes 7000 MW rajan.

Syksyllä Suomen energiamarkkinaa vavisutti kaasuputki Balticconnectorin katkeaminen. Kaasun saanti Suomeen oli kuitenkin turvattu In-koon ja Haminan LNG terminaalien kautta. Epävarmuus huoltovarmuudesta ja energian riittävydestä olivat yhteiskunnallisesti merkittävät puheenaiheet myös vuonna 2023 ja tulevat varmasti olemaan myös jatkossa.

Imatran Seudun Sähkö osti Okun Energian osakekannan Kaakon Energiasta ja vahvisti omaa energiantuotantoaan 31.1.2024. Tuotannon lisäksi tukee yhtiön uutta strategiaa ja energiantuotannon lisääminen nähdään yhtiössä tärkeäksi yhä voimakkaammin sähköistyvässä yhteiskunnassa. Samalla emoyhtiön Mankala-vastuut kasvoivat omistussuuden lisäyksen verran. Omistussuus kaupan jälkeen on 73,2 %.

Taloudellinen asema

Imatran Seudun Sähkö -konserni on selviytynyt taloudellisesti erittäin hyvin energiakriisin aiheuttamista haasteista. Taseeseen suhteutettuna yhtiön velat ovat keveät, ja korkojen nousun aiheuttamilta rahoituskustannuksilta on suojauduttu. Konsernilla on käytettävissään riittävät likvidit varat huolehtia sääntelyn ja markkinahäiriöiden aiheuttamilta rahoitusriskeiltä. Sähkösalkkujen riskienhallinta tasaa tehokkaasti tukkusähkömarkkinoiden kasvaneesta volatiliiteetista syntyviä vaihteluja. Sähköverkko on hyvässä kunnossa ja takaa tasaisen ja kohtuullisen tuoton myös tulevalle valvontajaksolla.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Fennovoima

Tytäryhtiö Kaakon Energia Oy on omistajana Voimaosakeyhtiö SF:ssä, joka puolestaan on Fennovoima Oy:n enemmistöomistaja. Fennovoima Oy:n rooli on muuttunut ydinvoimalahankeyhtiöstä omaisuuden ja riita-asioiden hallinnointiyhtiöksi sen jälkeen, kun se ilmoitti irtisano-neensa RAOS Project Oy:n kanssa solmitun laitostoimitussopimuksen toimittajasta johtuvista syistä touku-kuussa 2022. Kaikki Kaakon Energia Oy:n tekemät sijoitukset Voimaosakeyhtiö SF:ään kirjattiin alas vuoden 2022 tilinpäätöksessä, joten sen arvo vuoden 2023 tilinpäätöksessä on nolla euroa. Emoyhtiö Imatran Seudun Sähkö Oy teki vastaavan alaskirjauksen tytäryhtiöosakkeistaan tilinpäätöksessä 2022.

Vuonna 2023 Kaakon Energia Oy sopi osallistuvansa Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeen-omistajilleen tarjoamaan vaihtovelkakirjalainaan. Kaakon Energia Oy:n osuus vaihtovelkakirjalainasta on 1,5 milj. euroa. Lainan ensimmäinen maksupyyntö oli elokuussa 2023 ja sen suuruus oli 0,5 milj. euroa. Laina on esitetty tilinpäätöksessä pitkäaikaisissa saa-

Sähköverkko on hyvässä kunnossa ja takaa tasaisen ja kohtuullisen tuoton myös tulevalle valvontajaksolla.

misissa. Emoyhtiön Imatran Seudun Sähkö Oy vastaa em. lainasta omistussuutensa suhteessa, mikä tilinpäätöshetkellä oli 71,1 %.

On mahdollista, että eri osapuolten vaatimukset ja näihin liittyvien näkemuserojen käsittely oikeudessa johtavat vastuusiin, jotka saattavat realisoitua myös osakkaille lisäkustannuksina tai lisätuottoina.

Geopoliittinen tilanne

Nykyisen maailmanjärjestyksen ja kansainvälisen sopimusjärjestelmän kyseenalaistaminen on johtanut jännitteiden lisääntymiseen valtioiden välillä. Tämä geopoliittisen tilanteen kiristyminen heijastuu erityisesti toimialueemme aluetalouteen ja sen elinvoimaan. Toisaalta yhteistyö alueen teollisuusyritysten ja yhdyskuntien kanssa voi avata uusia mahdollisuuksia päästöttömän energian tuotantoon ja vetytalouden kehittämiseen. Tämä voi kasvattaa sähköverkon roolia kaksisuuntaisena älykkäänä infrastruktuurina ja mahdollistaa siten uusien liiketoimintojen kasvamisen verkkoliiketoiminnan kylkeen.

Sota on myös pidentänyt verkonrakennus- ja mitauskomponenttien toimitusaikoja, nostanut tarvikkeiden hintoja ja vaikeuttanut kiinteähintaisten tarjousten saamista. Tämä kehitys heikentää verkostoinvestointien kannattavuutta ja voi lykätä verkostoinvestointeja.

Yhtiö on jatkanut valmiuden ylläpitoaan varautumalla kyberuhkiin ja sidosryhmien aggressioihin päivittämällä varautumissuunnitelmiaan ja tekemällä yhteistyötä eri toimijoiden kanssa. Konsernin liiketoiminnat altistuvat mm. markkina-, rahoitus- ja vahinkoriskeille sekä energiapolitiikan ja sääntelyn ylläpitämisestä muutosista aiheutuville riskeille. Myös huoltovarmuuteen ja energiaturvallisuuteen liittyvät riskit ovat edelleen olemassa. Projekteihin liittyvät projekteriskejä. Kyberturvallisuuteen liittyvät riskit ovat lisääntyneet. Sähkön myynti on luottokauppaa, johon sisältyy luottoriski. Toimintaympäristön muuttuessa entistä vaativammaksi ja osaamisvaatimusten noustessa henkilöriskit korostuvat. Työturvallisuuteen ja erityisesti sähköturvallisuuteen liittyvät riskit ovat tärkeän huomion kohteena.

Sähkön tuotanto-osuuksien omistusten kautta voi aiheutua sekä rahoituksellisia että omistuksen arvostukseen liittyviä riskejä. Näistä ylivoimaisesti merkittävimmän muodostaa edelleen Fennovoima.



Riskien hallinta

Markkinariskejä hallitaan sähkön myynnin ja tuotannon riskienhallintaperiaatteiden ja -menetelmien avulla. Menetelmät on kuvattu hallituksen hyväksymässä riskikäsikirjassa.

Rahoitusriskien hallitsemiseksi yhtiö käyttää suojausinstrumentteja ja on hajauttanut rahoitukseen liittyviä riskejä hallituksen hyväksymän rahoitusstrategian mukaisesti.

Lisäksi konsernilla on hallituksen hyväksymä vakuutuspolitiikka, jossa on määritelty vakuuttamisen periaatteet materiaali- ja keskeytysvahinkojen osalta. Hallituksen vahvistama sijoituspolitiikka määrää suuntaviivat konsernin sijoitustoiminnalle, jonka tavoitteena on varojen sijoittaminen tuottavasti ja turvaavasti.

Henkilöriskien hallinnan osalta yhtiöllä on pitkän tähtäimen henkilöstö- ja henkilöstön kehittämissuunnitelmat, ja osaamisen ylläpitoon koulutuksen avulla panostetaan. Työturvallisuuskulttuurin ylläpito näkyy hyvin monella tasolla, ja työturvallisuutta ylläpidetään yhtiön tärkeimpänä arvona.

Yhtiön johto ja hallinto seuraavat aktiivisesti toimintaympäristön muutoksia poliittisten ja kansainvälisten riskien ennakkoimiseksi ja hallitsemiseksi.

Projekteja asetetaan ja johdetaan parhaiden projektimenetelmien mukaisesti.

Sähköverkolle luonnon ääri-ilmiöt voivat aiheuttaa merkittäviä myrskyvahinkoja. Myrskyvahingoista voi aiheutua merkittäviä sähköverkkojen korjauskustannuksia ja asiakkaille maksettavia vakiokorvauksia. Tätä riskiä vastaan yhtiössä on suojauduttu huolehtimalla pitkäjänteisesti linjakatujen raivauksesta, vierimetsän hoidosta ja tekemällä mahdollisuuksien mukaan johtokaduista säävarmoja sekä varmistamalla häiriönkorjauskapasiteetin riittävyys mahdollisissa suurhäiriöissä. Yhtiö varautuu erinäisiin sääilmiöihin varaamalla omaa henkilöstöä sekä sopimusurakoitsijoita ja kumppaneita harjoiteltujen toimintamallien, prosessien ja ohjeistuksen mukaisesti.

Talous ja keskeisimmät yhtiön kehitystä kuvaavat tunnusluvut

(Suluissa edellisen vuoden vastaava luku)

Konserni

Konsernin liikevaihto oli 31,2 (31,0) milj. euroa eli hiukan edellisvuotta parempi. Sähkösiirron liikevaihto, 14,8 milj. euroa, kasvoi 1,1 milj. euroa (noin 8 %), mutta sitä vastoin sähkön myynti, 15,1 milj. euroa, jäi 1,2 milj. euroa (noin 8 %) edellisvuoteen verrattuna.

Konsernin liikevoitoksi muodostui 7,4 milj. euroa (liikevoitto edellisenä vuonna 5,4 milj. euroa). Liiketoiminta oli edellisvuotta kannattavampaa lähinnä verkkoliiketoiminnassa. Tilikauden tulos oli 6,1 milj. euroa (tappio edellisenä vuonna 5,1 milj. euroa). Rahoituskuluihin kirjattiin vuonna 2022 Fennovoiman ydinvoimahankkeen alaskirjaus 13,7 milj. euroa, mikä painoi konsernin tilikauden tuloksen silloin vahvasti tappiolliseksi.

Konsernin liikevoittoprosentti nousi kuluneella tilikaudella 23,7 %:iin (17,3 %). Toinen toiminnan kannattavuutta kuvaava tunnusluku, oman pääoman tuottoprosentti, konsernissa oli sekin huomattavasti edellisvuotta parempi, 19,6 % (-26,4 %). Vakavaraisuutta kuvaava omavaraisuusaste koheni myös 71,7 %:iin (62,9 %). Tunnusluku on laskettu huomioiden konsernin taseessa olevat liittymismaksuvelat osana konsernin omaa pääomaa.

Emoyhtiö

Emoyhtiön liikevaihto laski edellisestä vuodesta 11,3 %, 16,4 milj. euroon (18,5 milj. euroa). Liikevaihdon muutos johtui laskeneista sähkösopimusten myyntihinnoista.

Emoyhtiön liiketappioksi muodostui -1,4 (-1,1) milj. euroa. Liiketappioprosentti asettui tasolle -8,6, kun se vuonna 2022 oli -5,9 %. Liiketappio syntyi pääosin yhtiön kiinteistä ja hallinnollisista kuluista. Eriytetyn muun sähköliiketoiminnan eli sähkön myynnin liikevoitto oli lähes nollatasolla, mutta konserniavustuksen kohdentamisen jälkeen, se oli voitollinen 0,2 milj. euroa.

Oman pääoman tuottoprosentti oli emoyhtiössä -27,1 (-92,3) %. Yhtiön vakavaraisuutta kuvaava omavaraisuusaste nousi tasolle 33,5 (19,5) %.

Taseeseen kirjattujen liittymismaksujen muutos oli 0,2 (0,2) milj. euroa. Konsernin investoinnit aineelisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat yhteensä noin 2,9 (2,5) milj. euroa. Sähköverkoston osuus oli 2,4 (2,1) milj. euroa. Sijoituksia hankittiin lisää 2,7 milj. eurolla, josta valtaosa kohdistui pörssiosakkeisiin.

Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä koko konsernissa oli 48 (48) henkilöä. Tilikauden palkat ja palkkiot olivat koko konsernissa 2,8 (2,7) milj. euroa. Emoyhtiön vastaavat luvut olivat 1,4 (1,3) milj. euroa ja henkilökunnan lukumäärä 22 (22).

Ympäristöasiat

Ympäristötavoitteiden saavuttamiseksi konsernissa toimitaan yrityksen laatujohtamisen mukaisesti.

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on 3 479 552 osaketta, joiden nimellisarvo on 0,50 euroa. A-osakkeita on 2 534 016 kpl ja S-osakkeita 945 536 kpl. A-sarjan osakkeilla on 1 ääni/osake ja S-sarjan osakkeilla 20 ääntä/osake.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Hallituksella on voimassa seuraavanlainen osakeanti-
valtuutus (annettu yhtiökokouksessa 16.5.2023).

Hallitus on antavaltuutuksen nojalla valtuutettu päättämään yhdessä tai useammassa erässä uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta (osakeanti). Annettavien uusien osakkeiden ja omien luovutettavien osakkeiden lukumäärä ei kuitenkaan saa yhteensä olla enempää kuin 500 000 A-sarjan osaketta ja 250 000 S-sarjan osaketta. Osakkeiden lukumäärä yhteensä 750 000 osaketta on noin 25 % yhtiön kaikista antavaltuutuksen antamishetkellä ulkona olleista osakkeista.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille heidän osakeomistuksiansa suhteessa tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten Imatran Seudun Sähkö -konsernin strategisten kehitysmahdollisuuksien kannalta tärkeiden yhteistyöhankkeiden toteuttaminen energia- ja/tai verkkoliiketoiminta-alueilla, muut Imatran Seudun Sähkö Oy:n liiketoimintaan kuuluvat järjestelyt tai rahoituksellisen vaihtoehdon tarjoaminen merkittävälle investoinneille, mukaan lukien mahdolliset yrityshankinnat.

Hallitus valtuutetaan päättämään uusien osakkeiden merkintähinnasta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovutushinnasta sekä niiden määrittelyperusteista.

Lisäksi hallitus voi päättää, että uudet osakkeet voidaan antaa myös apporttiomaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin.

Hallitus päättää myös kaikista muista uusien osakkeiden antamiseen ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamiseen liittyvistä seikoista.

Valtuutus on voimassa 16.5.2028 saakka. Hallitus ei ole käyttänyt tätä valtuutusta 31.12.2023 mennessä.

Lähipiirilainat ja -vastuut

Yhtiön hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä ei ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa. Yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia. Lähipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia. Johdon työsuhde-etuudet ovat vertailukauden tasolla.

Konsernin emoyhtiö on antanut tytäryhtiö Kaakon Energia Oy:lle pääomallainan, joka perustuu vastaavasti Kaakon Energia Oy:n Voimaosakeyhtiö SF:lle antamaan vaihtovelkakirjalainaan.

Pääomallainan keskeiset ehdot

TAUSTA

Lainanantaja on Yhtiön C-osakesarjan osakkeenomistaja. C-sarjan omistus kohdistuu Voimaosakeyhtiö



SF-osakkeisiin. Osapuolet ovat sopineet, että Lainanantaja myöntää Yhtiölle pääomallainan, joka perustuu Yhtiön edelleen antamaan vaihtovelkakirjalainaan Voimaosakeyhtiö SF:lle (y-tunnus 2069398-3). Em. vaihtovelkakirjalainan tarkoituksena on mahdollistaa Voimaosakeyhtiö SF:n ja Fennovoima Oy:n (y-tunnus 2125678-5) välillä toteutettava lainajärjestely, jossa Voimaosakeyhtiö SF antaa Fennovoimalle lainan, jonka tarkoituksena on mahdollistaa se, että Fennovoima

(i) myy Hanhikiven laitospaikan tai selvittää sen muuta mahdollista käyttöä; ja

(ii) saattaa loppuun sillä meneillään olevat välimiesmenettelyt ja muut oikeudenkäynnit.

LAINAN MÄÄRÄ

Lainanantaja myöntää Yhtiölle pääomallainan, jonka määrä vastaa Lainanantajan Yhtiön C-osakesarjan omistusosuutta. Pääoman maksamisesta Yhtiö ei saa antaa vakuutta.

KORKO

Pääomallainalle maksettava korko on sidottu Voimaosakeyhtiö SF:n lainajärjestelyn perusteella Yhtiölle mahdollisesti maksettavaan korkoon. Pääomallainalle maksetaan korkoa ainoastaan silloin, jos Voimaosakeyhtiö SF maksaa Yhtiölle korkoa.

ERÄPÄIVÄ JA PÄÄOMAN TAKAISINMAKSU

Pääomallainan sekä mahdollinen pääomallainan korko eräännyvät ja tulevat maksettaviksi takaisin viimeistään kuuden (6) vuoden kuluttua lainajärjestelyn täytäntöönpanopäivästä eli 25.8.2023.

Pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa vain kaikkia muita velkoja huonommalla etuoikeudella.

Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.

Hallituksen esitys osingonjaoksi tilikaudelta 1.1.–31.12.2023

Tilinpäätös osoittaa voittoa 7.826.583,82 euroa. Hallitus esittää, että tilikauden voitosta jaetaan osinkoa 0,55 euroa ulkona olevalta osakkeelta ja loppuosa tilikauden voitosta siirretään käyttörahastoon. Hallitus arvioi, että esitetty osingonjako ei vaaranna yhtiön maksuvalmiutta.

Omat osakkeet

Emoyhtiöllä on 31.12.2023 omia osakkeitaan seuraavasti:

Määrä (kpl)	Osuus osakkeista	Osuus äänistä
465 758	13,39	0,38

Lisäksi emoyhtiön 100 %:sti omistama tytäryhtiö Imatra FNW oy omistaa emoyhtiön osakkeita yhteensä 558 672 kpl.

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut

Konserni	2023	2022	2021
Liikevaihto (Meur)	31,2	31,0	39,4
Liikevoitto (Meur)	7,4	5,4	-1,3
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	23,7	17,3	-3,2
Oman pääoman tuotto-%	19,6	-26,4	0,9
Omavaraisuusaste (%) sis. liittymismaksut	71,7	62,9	68,6

Emo	2023	2022	2021
Liikevaihto (Meur)	16,4	18,5	14,7
Liikevoitto (Meur)	-1,4	-1,1	-4,5
Liikevoitto %:ia liikevaihdosta	-8,6	-5,9	-30,9
Oman pääoman tuotto-%	-27,1	-92,3	-41,2
Omavaraisuusaste (%)	33,5	19,5	26,7

Hallintoneuvosto

Puheenjohtaja

Tommi Saarelainen, *apteekkari FaT*

Varapuheenjohtaja

Pekka Kärkäs, *maanviljelijä, vpj*

Jäsenet

Carita Gummerus, *tietoturvapääällikkö*
 Eero Jäppinen, *tutkija, tekniikan tohtori*
 Ossi Korhonen, *FM*
 Antero Lattu, *kaupunkikehityslautakunnan pj*
 Jari Leppänen, *toimialajohtaja*
 Sanna Markkanen, *yrittäjä*
 Katja Martikainen, *luokanopettaja*
 Pia Mikkonen, *fysioterapeutti*
 Jussi Ojalainen, *DI*
 Lilli Paul, *FM*
 Tapio Saarelainen, *dosentti*
 Teemu Suojapelto, *maanviljelijä*
 Petri Välimäki, *kehityspääällikkö*

Hallitus

Puheenjohtaja

Visa Välimäki, *insinööri*

Varapuheenjohtaja

Onni Hietalahti, *asianajaja*

Jäsenet

Jukka-Pekka Bergman, *kunnanjohtaja*
 Kari Koivuranta, *MBA, insinööri*
 Saku Miikki, *markkinointi- ja myyntipääällikkö, eronnut tehtävästään tilikauden aikana*
 Jukka-Pekka Pekonen, *KM luokanopettaja*

Toimitusjohtaja

Ari Saukkonen, *FM, 7.5.2023 saakka*
 Heikki Lappalainen, *DI, 8.5.2023 alkaen*

Tilintarkastajat

Mia Svensk, *KHT*
 Saija Laurila, *HT*

Varatilintarkastajat

Pauliina Koivisto, *HT*
 Katri Lehtikangas, *KHT*

Taloudelliset luvut

TULOSLASKELMA

	KONSERNI		EMO	
	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
LIIKEVAIHTO	31 181 782,01	31 010 783,74	16 400 755,78	18 497 674,41
Valmistus omaan käyttöön	2 362 494,65	2 135 951,52	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	72 712,95	40 065,45	62 161,17	44 619,61
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	15 673 720,25	17 453 438,97	14 491 801,93	16 530 758,09
Varastojen muutos	-221 864,22	-238 011,97	0,00	0,00
Ulkopuoliset palvelut	3 050 450,76	3 366 355,45	279 036,77	245 106,96
Materiaalit ja palvelut yhteensä	18 502 306,79	20 581 782,45	14 770 838,70	16 775 865,05
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	2 830 691,79	2 709 507,33	1 432 115,65	1 333 871,69
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	457 492,23	479 638,95	220 973,60	235 575,58
Muut henkilösivukulut	121 053,03	63 422,61	62 129,23	22 072,88
Henkilöstökulut yhteensä	3 409 237,05	3 252 568,89	1 715 218,48	1 591 520,15
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	2 189 096,68	2 146 289,28	86 148,02	124 629,66
Konsernireservin tuloutus	-11 457,21	-11 457,21	0,00	0,00
Poistot ja arvonalentumiset yht.	2 177 639,47	2 134 832,07	86 148,02	124 629,66
Liiketoiminnan muut kulut	2 139 795,80	1 859 082,68	1 305 975,00	1 138 146,45
LIIKEVOITTO	7 388 010,50	5 358 534,62	-1 415 263,25	-1 087 867,29
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	0,00	0,00	200 000,00	1 450 185,00
Muilta	624 832,00	683 282,50	347 500,60	325 806,90
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yritysiltä	0,00	0,00	0,00	572,41
Muilta	157 320,08	22 111,73	147 628,50	21 649,90
Arvonlennukset pysyvien vastaavien osakkeista ja sijoituksista	418 018,05	13 686 775,19	164 710,45	9 746 538,78
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yritysille	0,00	0,00	95 327,54	163 432,43
Muille	172 332,86	315 118,41	45 396,73	269 886,55
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	191 801,17	-13 296 499,37	389 694,38	-8 381 643,55
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	7 579 811,67	-7 937 964,75	-1 025 568,87	-9 469 510,84
Tilinpäätössiirrot				
Konserniavustukset				
Saatu konserniavustus	0,00	0,00	10 750 000,00	4 064 896,24
Tuloverot	1 968 703,72	540 194,33	1 897 847,31	534 290,94
Laskennalliset verot	-493 075,45	528 514,77	0,00	0,00
Vähemmistöosuudet	0,00	-3 942 047,17	0,00	0,00
Tilikauden voitto	6 104 183,40	-5 064 626,68	7 826 583,82	-5 938 905,54

TASE

VASTAAVAA	Konserni 31.12.2023	Konserni 31.12.2022	Emo 31.12.2023	Emo 31.12.2022
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet				
Johtoalueiden kertakaikkiset korvaukset	55 711,63	38 342,90	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot	108 061,68	142 839,43	75 195,86	137 036,03
	163 773,31	181 182,33	75 195,86	137 036,03
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	336 395,92	337 645,00	156 602,27	156 602,27
Rakennukset ja rakennelmat	244 625,63	207 802,15	96 386,53	70 943,74
Verkosto	40 641 655,51	40 162 674,79	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	810 667,11	743 327,91	49 509,46	48 622,59
Keskeneräiset käyttöomaisuushankinnat	22 026,00	18 000,00	18 000,00	9 000,00
	42 055 370,17	41 469 449,85	320 498,26	285 168,60
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,00	0,00	5 018 241,75	4 967 692,85
Muut osakkeet ja osuudet	12 174 557,65	10 360 656,96	6 358 831,13	4 328 154,29
Muut saamiset	487 817,00	0,00	346 350,07	0,00
	12 662 374,65	10 360 656,96	11 723 422,95	9 295 847,14
Pysyvät vastaavat yhteensä	54 881 518,13	52 011 289,14	12 119 117,07	9 718 051,77
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	932 511,08	710 646,86	0,00	0,00
Keskeneräiset tuotteet	15 870,45	0,00	0,00	0,00
	948 381,53	710 646,86	0,00	0,00
Saamiset				
Pitkäaikaiset saamiset				
Liittymismaksut	26 818,20	26 818,20	26 818,20	26 818,20
Muut lainasaamiset	14 108,49	14 108,49	14 108,49	14 108,49
	40 926,69	40 926,69	40 926,69	40 926,69
Laskennallinen verosaaminen	375 769,74	353 404,81	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	6 999 045,33	7 349 629,04	6 532 509,42	6 997 009,75
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	11 120 349,18	4 420 628,35
Muut saamiset	980 504,47	1 467 461,26	970 529,77	1 461 746,83
Siirtosaamiset	359 041,43	66 045,76	332 252,05	7 387,79
	8 338 591,23	8 883 136,06	18 955 640,42	12 886 772,72
Rahoitusarvopaperit				
Muut osakkeet ja osuudet	4 000 000,00		4 000 000,00	
Rahat ja pankkisaamiset	7 754 740,84	16 474 097,86	7 034 814,07	15 815 203,87
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	21 458 410,03	26 462 212,28	30 031 381,18	28 742 903,28
VASTAAVAA YHTEENSÄ	76 339 928,16	78 473 501,42	42 150 498,25	38 460 955,05

TASE

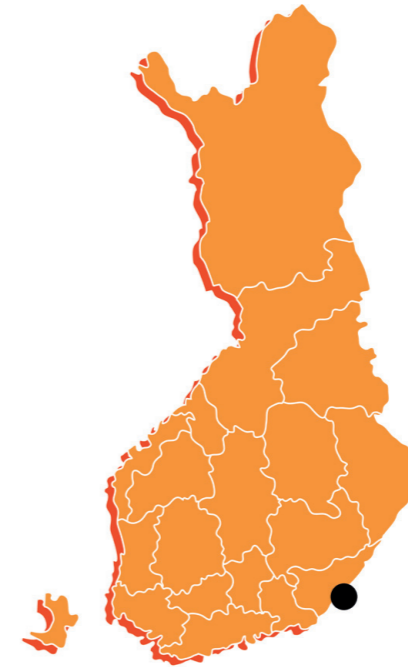
VASTATTAVAA	Konserni 31.12.2023	Konserni 31.12.2022	Emo 31.12.2023	Emo 31.12.2022
Oma pääoma				
Osakepääoma	1 739 776,00	1 739 776,00	1 739 776,00	1 739 776,00
Ylikurssirahasto	131 348,04	131 348,04	131 348,04	131 348,04
Vararahasto	9 130,10	9 130,10	9 130,10	9 130,10
Muut rahastot				
Yhtiöjärjestyksen mukainen rahasto	8 785 402,84	9 767 451,66	8 366 401,06	9 571 918,66
Edellisten tilikausien voitto	14 241 320,76	19 305 947,43	-3 959 010,26	1 979 895,28
Tilikauden voitto	6 104 183,40	-5 064 626,67	7 826 583,82	-5 938 905,54
Oma pääoma yhteensä	31 011 161,14	25 889 026,56	14 114 228,76	7 493 162,54
Vähemmistöosuus	3 023 239,35	2 993 088,25	0,00	0,00
Konsernireservi	91 657,62	103 114,83	0,00	0,00
Vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka	5 191 300,73	5 662 010,26	0,00	0,00
Pitkäaikainen				
Pitkäaik.lainat rah.laitoksilta	7 500 000,00	7 540 143,60	5 000 000,00	5 000 000,00
Muut velat				
Muut pitkäaikaiset velat	141 466,93	0,00	0,00	0,00
Liittymismaksut	20 590 595,63	20 357 548,28	0,00	0,00
	28 232 062,56	27 897 691,88	5 000 000,00	5 000 000,00
Lyhytaikainen				
Lyhytaik. rahalaitoslainat	40 143,60	52 984,74	0,00	0,00
Saadut ennakot	148 633,92	154 255,51	4 219,91	9 841,50
Ostovelat	3 187 813,09	4 991 702,86	2 667 560,02	4 588 098,60
Velat saman konsernin yrityksille	0,00	0,00	17 518 668,94	12 821 551,12
Muut velat	1 306 562,41	1 181 012,00	160 988,99	140 085,48
Siirtovelat	4 107 353,74	9 548 614,53	2 684 831,63	8 408 215,81
	8 790 506,76	15 928 569,64	23 036 269,49	25 967 792,51
Vieras pääoma yhteensä	42 213 870,05	49 488 271,78	28 036 269,49	30 967 792,51
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	76 339 928,16	78 473 501,42	42 150 498,25	38 460 955,05

Rahoituslaskelma, konserni

	31.12.2023	31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (+/-)	7 579 811,67	-7 937 964,75
Suunnitelman mukaiset poistot	2 177 639,47	2 134 832,07
Rahoitustuotot ja -kulut	-191 801,17	13 296 499,37
Muut oikaisut	195 677,89	-3 699 423,58
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	9 761 327,86	3 793 943,11
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/vähennys	253 730,63	705 725,00
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	-237 735,00	-238 012,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/vähennys	-9 121 669,00	3 088 118,00
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	655 654,49	7 349 774,11
Saadut korot liiketoiminnasta	157 320,09	22 111,73
Maksetut välittömät verot (-)	-567 804,13	10 161,00
Liiketoiminnan rahavirta	245 170,45	7 382 046,84
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-2 872 017,84	-2 564 118,74
Investoinnit muihin sijoituksiin (-)	1 277 954,44	-656 800,00
Muut investointien rahavirrat	0,00	85 400,00
Saadut osingot investoinneista	624 832,00	683 282,50
Investointien rahavirta	-969 231,40	-2 452 236,24
Rahoituksen rahavirta:		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-52 984,74	-2 362 373,97
Liittymismaksuvelkojen muutos	374 534,28	216 720,19
SVOP-sijoitus	-30 151,10	-176 939,80
Johdannaiskaupan rahoitus	-7 177 506,67	4 090 995,66
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista (-)	-141 660,99	-343 752,94
Maksetut osingot ja muu voitonjako (-)	-967 526,85	-1 736 131,85
Rahoituksen rahavirta	-7 995 296,07	-311 482,71
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-8 719 357,02	4 618 327,89
Rahavarat tilikauden alussa	16 474 097,86	11 855 769,92
Rahavarat tilikauden lopussa	7 754 740,84	16 474 097,86

Rahoituslaskelmaa koskevat lisätiedot

Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen.



Imatran Seudun Sähkö on keskisuuri energiayhtiö, joka palvelee Suomessa noin 25000 asiakasta.

Yhtiö myy ja siirtää sähköenergiaa ja energiaan liittyviä palveluita.

Tehtävämme on helpottaa asiakkaidemme elämää ja yritystoimintaa energiapalveluratkaisuilla.



IMATRAN SEUDUN SÄHKÖ OY

Karhumäenkatu 2
55120 Imatra

www.issoy.fi